

RELATÓRIO DE ATIVIDADES – 2014

INTRODUÇÃO

A Pró-Reitoria de Planejamento continua com a missão de coordenar as ações de Planejamento Institucional (PDI, Orçamento, Gestão da Informação e Avaliação e Acompanhamento) com as ações de Planejamento da Infraestrutura (PDInfra, Imóveis, Edificações e Laboratórios). Por meio do diálogo contínuo de nossa equipe com as demais Pró-Reitorias, Gabinete, ETAGAE e os Campi, consideramos que estamos sendo bem sucedidos nesta missão. Apresentamos a seguir as ações realizadas em 2014 e as previstas para o próximo biênio.

DESTAQUES

- Revisão do PDI 2011-2015 e início do processo do PDI 2016-2020.
- Organização do I Seminário de Avaliação Institucional e participação na elaboração do regimento da CPA.
- Coordenação da Comissão de Orçamento Institucional (COI) e discussão sobre orçamento institucional em todos os ambientes universitários que a solicitaram.
- Elaboração e discussão do Regimento da Superintendência de Tecnologia da Informação da UNIFESP e formação do “Grupo de Trabalho de Informação Acadêmica”.
- Conquista de 21 novos servidores na área de infraestrutura para toda a Unifesp (arquitetos, engenheiros e técnicos), recém-concursados e com posse no 2º sem. 2014.
- Instalação e coordenação da Câmara Técnica de Infraestrutura para definição de políticas da área, capacitação e integração dos novos servidores. Criação da Mesa técnica para trabalho integrado entre ProPlan e Divisões de Infraestrutura dos Campi.
- Reestruturação do setor de infraestrutura do Campus São Paulo com a criação do Departamento de Infraestrutura do campus e apoio para redefinição de atribuições da Divisão de Manutenção daquele campus.
- Elaboração de novo edital de Manutenção Predial para todos os campi, começando com os Campus Guarulhos, Diadema, Osasco e Reitoria (já licitados e contratados).
- Realização dos PDInfras de Diadema e Baixada Santista e contratação dos PDInfras de Guarulhos e São Paulo.
- Início da ocupação do terreno de Quitaúna (campus Osasco), com projeto urbanístico, projeto do primeiro edifício e obras em andamento.
- Finalização e inauguração da obra do Campus de São José dos Campos e andamento equilibrado da obra do Campus Guarulhos.
- Realização de concurso das moradias estudantis com o IAB (Instituto de Arquitetos do Brasil) para os 8 campi, começando com Osasco e São José dos Campos (em andamento).
- Compra do edifício da UniSantos (campus Baixada Santista) e constituição de política de regularização de imóveis e política de aquisição e desapropriação de imóveis para garantir a consolidação do campus.
- Definição da política de atendimento, processos e fluxos em reformas e ampliações de laboratórios, com formulação de uma Cartilha específica.
- Diversos projetos e obras de reforma, revitalização e instalações de laboratórios e biotérios.
- Planejamento de implantação do Campus Zona Leste, obtenção de patrocínio CAU/SP e organização do Workshop Internacional de aprofundamento do Projeto Político Pedagógico do Instituto das Cidades.

A seguir, as atividades realizadas em 2014 por Coordenadoria e Departamento.

COORDENADORIA DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO

- Elaboração e discussão do Regimento da Superintendência de Tecnologia da Informação da Unifesp.
- Formação do “Grupo de Trabalho de Informação Acadêmica” cujo objetivo central é de subsidiar e apoiar o trabalho do Pesquisador Institucional na elaboração dos relatórios quantitativos institucionais enviados ao MEC.
- Análise dos modelos da Base de Dados Institucionais.

COORDENADORIA DE ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

A Coordenadoria de Elaboração do Orçamento da ProPlan iniciou seus trabalhos em abril de 2013. Depois de sua criação foi realizado um diagnóstico e entendimento da área de gestão orçamentária da UNIFESP em 2013, bem como simulações e proposta de distribuição do orçamento entre os campi para 2014.

Com a experiência adquirida por essa coordenadoria em 2013, houve uma melhor aproximação entre esta e os campi da Unifesp, bem como entre as outras áreas de apoio e pró-reitorias.

Em abril de 2014 foi aprovada a criação da Comissão de Orçamento Institucional (COI), com o intuito de ter representantes de todas as Unidades da Unifesp para discussão das formas de distribuição de orçamento de custeio entre os campi da Unifesp.

Os membros da COI foram indicados pelos representantes do CoPlan, e poderiam ser docentes, discentes ou técnico-administrativos em educação de seus respectivos campi.

Depois de criada a comissão foram realizadas reuniões mensais e foram criados três grupos de trabalho: um para estudar a matriz Andifes, outro para estudar a maneira como o orçamento vem sendo distribuído e um terceiro grupo para estudar uma maneira mais equânime de distribuição de orçamento. Esta comissão será mantida em 2015 e tem o compromisso de continuar estudando o assunto orçamento.

Esta valorização da importância do orçamento, bem como a criação da COI, favoreceram discussões em alguns campi sobre a importância do orçamento, como, por exemplo, na Escola Paulista de Enfermagem e na Escola Paulista de Política, Economia e Negócios que elaboraram discussões em seus campi, com seus docentes, técnicos e alunos (participação voluntária) sobre a importância do orçamento.

Coube também a Coordenação de Elaboração de Orçamento, em 2014:

- Participação, junto com o ETAGAE e demais Pró-Reitorias, na elaboração do Relatório de Gestão 2013.
- Discussão sobre a elaboração e distribuição do orçamento institucional em todos os ambientes universitários que solicitaram tais esclarecimentos.
- Representação da PROPLAN nas reuniões setoriais e nacionais do FORPLAD - Fórum Nacional de Pró-Reitores de Planejamento e Administração (4 reuniões). Elaboração de relatórios sobre os principais tópicos abordados em ambas as reuniões, os quais se encontram no site da ProPlan.
- Auxílio no levantamento de informações sobre custeio para a confecção do Plano Diretor de Infraestrutura do campus Diadema, bem como participação ativa na Comissão Própria de Avaliação (CPA) e no cadastramento da Unifesp no E-MEC.

Para 2015 um dos principais objetivos desta Coordenadoria é continuar as reuniões com a COI, buscando uma distribuição mais equânime do orçamento de custeio entre os campi e de forma mais participativa, bem como acompanhamento e auxílio na confecção dos Planos Diretores de Infraestrutura e Plano Plurianual.

COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ESTUDOS DE FUTURO

Esta coordenadoria iniciou suas atividades em abril de 2013. Durante 2014 ocorreram várias atividades elencadas a seguir:

Revisão do PDI /2011-2015

- A compilação de todas as informações e dados das Pró-Reitorias, Campi e diversas áreas, relativos à revisão PDI 2011-2015, foi realizada pela equipe dessa Coordenadoria, ao longo do primeiro semestre de 2014. Posteriormente, o material já compilado foi avaliado pelo Conselho de Planejamento da UNIFESP – CoPlan e enviado para aprovação no âmbito do CONSU.
- Elaboração e envio dos “Kits” PDI – 2016-2020
- Paralelamente à revisão do PDI 2011-2015, a equipe também procedeu à elaboração dos questionários e das tabelas que serão preenchidas pelas Pró-Reitorias, campi e diversas áreas, referentes ao PDI 2016-2020. Esta atividade ocorreu no decorrer do primeiro semestre de 2014 e culminou com o envio dos “Kits” PDI – 2016-2020, em final de agosto de 2014, para todos os envolvidos.

Apresentação do PDI – 2016-2020

- A equipe realizou 23 apresentações para discutir a proposta veiculada pelo PDI 2016-2020. Assim, foram feitas visitas a todos os campi, reuniões com todas as Pró-Reitorias, além de diversos setores da UNIFESP.
- O objetivo dessas apresentações consistiu em: 1. Sensibilizar a comunidade UNIFESP para a importância do Planejamento Institucional da UNIFESP; 2. Estimular engajamento/participação da comunidade UNIFESP na elaboração do PDI 2016-2020.

Prospecção Estratégica - UNIFESP 2034

- Estas reuniões ocorreram de março a agosto de 2014 e contaram com a participação de toda a comunidade UNIFESP que foi convidada para tomar parte do grupo que irá conduzir o “Projeto de Prospecção Estratégica - UNIFESP 2034”.
- Os temas abordados nas reuniões do “Projeto de Prospecção Estratégica UNIFESP 2014” foram:
 1. Resgate e discussão a respeito dos temas abordados no Projeto UNIFESP 2022, conduzido em 2012;
 2. Explicação sobre o processo de Prospecção Estratégica (Conceito e Metodologia);
 3. Discussão e definição a respeito dos grandes temas institucionais a serem trabalhados pela comunidade UNIFESP no âmbito do “Projeto de Prospecção Estratégica – UNIFESP 2034”;
 4. Definição dos grupos de trabalho.

Atualmente, estamos em processo de elaboração do PDI 2016-2020. Para 2015 espera-se a continuidade das discussões sobre a Prospecção Estratégica e a finalização do novo PDI 2016-2020. A importância de ambas as atividades reside no fato de que é fundamental para qualquer organização refletir, discutir e decidir sobre quais caminhos e metas deve perseguir no futuro (curto, médio e longo prazos), e assim, conseqüentemente, ponderar a respeito de suas forças e fraquezas, tanto quanto sobre oportunidades e riscos que poderão permear suas decisões.

No caso específico da UNIFESP, ambos os processos - PDI 2016-2020 e Prospecção Estratégica UNIFESP 2034 - também irão auxiliar na reconstrução de sua nova identidade. Nesse particular, vale lembrar que a Unifesp, até meados da década passada, era uma instituição voltada para os estudos de saúde, cabendo destacar a excelência de suas faculdades de Medicina e Enfermagem. Todavia, esse cenário sofreu profunda alteração, nos últimos 10 anos, ao longo dos quais a instituição experimentou vigoroso crescimento, que se traduziu na instalação de vários Campi, com diversos cursos, em distintos municípios do Estado de São Paulo.

Ademais, no que se refere às duas metas acima elencadas, vale salientar ainda o caráter democrático que tem marcado a condução e a efetivação de ambas. Desse modo, busca-se contar com a ampla participação da comunidade acadêmica e de seu corpo técnico que juntos devem decidir sobre o futuro que pretendem construir para a Instituição.

COORDENADORIA DE SISTEMAS DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO

- Organização do I Seminário de Avaliação Institucional, realizado nos dias 5 e 6 de maio de 2014.
- Participação na elaboração do regimento da CPA – Comissão Própria de Avaliação.
- Acompanhamento das reuniões de avaliação feitas pelo MEC nos Campi Osasco e São Paulo.
- Participação na elaboração do relatório de credenciamento da UNIFESP junto ao MEC.

AÇÕES DE PLANEJAMENTO DE INTRAESTRUTURA

4

1 – DEPARTAMENTO DE PLANOS DIRETORES

- Desenvolvimento do Projeto de Urbanismo do Terreno de Quitaúna do Campus Osasco e do Projeto do Edifício da EPPEN, com ampla participação da Comunidade Acadêmica. Projeto Executivo licitado e em andamento. Previsão de início de obras no 1º semestre de 2015.
- Realização completa do Plano Diretor de Infraestrutura do Campus Diadema. Processo já avançou para licitação de Projeto Executivo de 3 blocos, totalizando 27 mil m² de área construída, com previsão de início de obras no 2º semestre de 2015.
- Realização em andamento do Plano Diretor de Infraestrutura do Campus Baixada Santista. Do Plano já foram apresentados e estão em discussão 2 blocos que atenderam as demandas do Instituto Saúde e Sociedade (antigo Bloco III e áreas adicionais). Previsão de licitação do Projeto Executivo para março de 2015.
- Preparação do PDInfra do Campus Guarulhos, junto com Comissão local, edital aprovado pela Congregação do Campus. Licitação já autorizada pela PRF, deve ser publicada em janeiro de 2015.
- Preparação do PDInfra do Campus São Paulo, junto com Comissão local, edital aprovado pela Congregação do Campus. Licitação em fase final de preparação para envio à PRF. Previsão de publicação em março de 2015.
- Aprovação do Plano Diretor Estratégico da Prefeitura de São Paulo do Campus São Paulo e Vila Clementino como Polo de Ensino, Pesquisa e Saúde, com uma série de benefícios legais, incluindo a regularização em bloco dos imóveis.
- Estudos preliminares de viabilidade e implantação dos Campi Zona Leste e Embu das Artes.
- Licitação de Pré-Qualificação de Empresas de Projetos para realização de Projetos Executivos de Grande Porte (22 a 35 mil m²) e de Médio Porte (3,5 a 12,5 mil m²).
- Concurso Público de Arquitetura para as Moradias Estudantis da Unifesp, em convênio com o Instituto de Arquitetos do Brasil para ser entidade organizadora de 8 concursos. 2 concursos já foram lançados, com prazo até 30 de janeiro de 2015 (Campus Osasco e São José dos Campos).
- Projeto de Reforma da Biblioteca do Campus São Paulo e diálogo permanente com a Coordenadoria da Rede de Bibliotecas para a definição de novo padrão de bibliotecas na Unifesp,

com novos projetos em andamento para Osasco, Diadema, Baixada Santista – além da Biblioteca recém entregue de SJC e em finalização em Guarulhos

- Apoio ao Campus Guarulhos no projeto de Reforma das antigas edificações.

2 – DEPARTAMENTO DE IMÓVEIS

- Regularização de Imóveis. Processos de regularização, Habite-se, AVCB, licenciamentos estão sendo contratados e realizados de forma continuada e planejada com meta de atingir 50% dos imóveis regulares em até 5 anos.
- Política de terras e imóveis. Auxílio ao Depto. de Planos Diretores na análise de terrenos e imóveis para consolidação e expansão dos Campi. Contrata avaliações de imóveis.
- Plano de troca de área com Uniforja no Campus Diadema. O processo encontra-se atualmente em negociação entre as partes para a finalização do acordo.
- Aquisição do edifício da UniSantos no Campus Baixada Santista. Realizamos o processo para aquisição de imóvel para a instalação inicial do Instituto do Mar. O processo está em finalização da compra, com previsão de recebimento nas primeiras semanas de 2015.
- Desapropriação de terreno para Bloco III no Campus Baixada Santista. Andamento no processo para a emissão de Decreto de Declaração de Utilidade Pública do Imóvel a ser instalado o Bloco III do Campus Baixada Santista. Todas as providências necessárias foram tomadas para a emissão junto ao Ministério da Educação, porém o decreto ainda não foi emitido pelo Ministério da Casa Civil.
- Campus Zona Leste. Realização de negociação junto à CETESB e Prefeitura dos termos de cessão do imóvel da Gazarra e projetos de descontaminação do terreno, com liberação obtida para contratação de projetos e obras em 60% do terreno. Patrocínio do CAU/SP (Conselho de Arquitetos e Urbanistas) e realização com a ProGrad do Workshop para aprofundamento do Projeto Político Pedagógico do Instituto das Cidades.
- Auxílio em locações de imóveis. Realizamos auxílio aos Campi São Paulo, Baixada Santista, Diadema e Guarulhos em processos de locação de imóveis.
- Novo Sistema para Controle de Imóveis. Iniciamos processo junto ao DTI para a criação de um novo Sistema para Controle de Imóveis da Unifesp, que se encontra em desenvolvimento (previsão de término até junho/2015) e que será implantado no 2º semestre de 2015.
- Planejamento do Campus Embu das Artes, com a realização de indicação de terreno, estudo de viabilidade, resultando em Decreto de Utilidade Pública e Convênio. Aguarda desapropriação do imóvel pela Prefeitura.

5

3 – DEPARTAMENTO DE EDIFICAÇÕES

- Elaboração de edital e termo de referência para novos contratos de Manutenção Predial em todos os campi, adotando padrão mais completo de prestação e controle dos serviços, manutenção preventiva, corretiva e planejamento de ações. Contratos já licitados e firmados para os Campi Guarulhos, Diadema, Osasco e prédio da Reitoria.
- Projeto e execução de obra de instalação dos gradis, ciclofaixa, calçadas e alameda-parque na Unidade Quitaúna do Campus Osasco, em parceria com a Prefeitura;
- Projetos, fiscalização técnica e orientação de diversas ações em instalações elétricas e reformas de Cabine Primária;
- Fiscalização da obra da Unidade Pimentas do Campus Guarulhos, com 20 mil m2 de área construída. A obra encontra-se no prazo e com equilíbrio financeiro.
- Apoio na reestruturação do setor com a criação do Departamento de Infraestrutura no Campus São Paulo e apoio para redefinição de atribuições da Divisão de Manutenção deste Campus.
- Análise estrutural da cobertura da Escola Paulista de Enfermagem, com definição de procedimento de recuperação para execução no início de 2015, sem risco aos usuários.

- Reforma de imóveis da Universidade Aberta do Brasil, do Departamento de Ginecologia e do Núcleo de Avaliação de Tecnologias em Saúde da Mulher no Campus São Paulo.
- Projeto de Reforma de edifício de vestiários e SESMT no Campus Zona Leste para abrigar primeiras atividades de extensão universitária. Obra em andamento e responsabilidade da SubPrefeitura de Itaquera.
- Reforma de layout na Reitoria em todos os seus andares, incluindo a preparação do térreo para recebimento da Pró-Reitoria de Gestão com Pessoas. Assessoria na implantação de Restaurante no 6º andar do Prédio da Reitoria;
- Fiscalização do contrato de Manutenção Predial da Reitoria.

4 – DEPARTAMENTO DE LABORATÓRIOS

- Definição da política de atendimento, processos e fluxos em reformas e ampliações de laboratórios, em diálogo com a Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação. Formulação de uma Cartilha de Infraestrutura de Laboratórios para instrução na contratação de projetos e obras.
- Obras de reforma, revitalização e instalações compreendendo a contratação, acompanhamento e fiscalização, todas as atividades foram realizadas de forma conjunta com efetiva e intensa participação das áreas de Infraestrutura dos respectivos Campi, bem como os usuários e responsáveis pelos respectivos setores e ou edifícios (ECB, Biotério Central/CEDEME, INFAR, Biotério do INFAR, Pesquisas II, Unidade Eldorado/Diadema).
- Estudo preliminar e levantamento de necessidades para adequação e reforma de laboratórios da Farmacologia, Fisiologia, Biobanco e Cirurgia Experimental dentre outros do Campus São Paulo; adequação e revisão de laboratórios de ensino, depósito de reagentes, biotérios de manutenção, salas de freezers, dentre outros do Campus Diadema;
- Projetos completos de adequação física e das instalações elétricas, ar condicionado e hidráulicas: reagentário, sala de apoio da Pós-Graduação, casas de madeira e nos contêineres a serem utilizados como laboratórios e biotérios nas unidades José de Filippi e José Alencar do Campus Diadema; Laboratórios multiusuários e áreas de apoio para microscopia eletrônica, rede de esgoto e fossa no térreo do INFAR.
- Laudos de avaliação estrutural, contratação, acompanhamento e fiscalização: laudo estrutural do pavimento térreo do Edifício de Pesquisas II, para instalação de equipamentos de diagnóstico e imagem de animais; laudo estrutural completo incluindo análise das intercorrências nas estruturas e revestimentos externos do Edifício de Ciências Biomédicas.
- Apoio em diversos processos licitatórios de projetos e obras de infraestrutura.

PRIORIDADES DO PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL PARA 2015-2016

- Colaborar na visão de futuro da instituição, na sua construção de identidade, modelo multicampi e de convergência do conhecimento, mantendo compasso entre planejamento físico e institucional.
- Fortalecer a identidade e eficiência do setor de infraestrutura na Unifesp e manter diálogo permanente entre equipes de projeto, obra, operação e manutenção para racionalização contínua, conforto, funcionalidade, economia e sustentabilidade das edificações e espaços verdes.
- Ampliar a integração da ProPlan e divisões de Infraestrutura dos Campi por meio de calendário contínuo das Câmaras Técnicas e Mesas Técnicas.
- Realização de PDInfras em todos os Campi, constituindo uma cultura de planejamento dos espaços físicos.
- Execução acelerada e coordenada de licitações, projetos e obras de novos edifícios acadêmicos e de moradia estudantil em todos os campi, procurando superar o atraso da infraestrutura em relação às atividades acadêmicas já em andamento.
- Reforma e regularização dos imóveis existentes, com ênfase na segurança dos usuários.
- Informatização completa do sistema de gestão e controle de imóveis, com banco de dados cadastral e georreferenciado.
- Modernização permanente das infraestruturas de laboratórios de ensino e pesquisa, com ênfase para os que envolvem riscos aos usuários e riscos ambientais.
- Realização da implantação do Campus Zona Leste com meta de abertura de cursos em 2016.
- Planejamento da implantação do Campus Embu das Artes com meta a definir.
- Dar continuidade à política de pessoal no setor de infraestrutura. Em especial, superar carência de Engenheiros Elétricos por meio de novos concursos ou modalidades de contratação de projetos e serviços nessa área.
- Ampliar integração com o Departamento de Gestão Ambiental e suas divisões e avaliar a possibilidade de incorporação deste setor à ProPlan.