

1 **Ata da reunião ordinária do Conselho de Planejamento da Universidade Federal de São Paulo realizada no**
2 **dia 10 de fevereiro de 2015**

3 Aos dez dias do mês de fevereiro de 2015 nesta cidade de São Paulo, a rua Sena Madureira, 1500, no
4 auditório do prédio da Reitoria, térreo, reuniram-se os senhores membros do Conselho de Planejamento em
5 sessão ordinária sob a presidência do Prof. Esper Abrão Cavalheiro, Pró-Reitor de Planejamento. Membros
6 titulares presentes: Andre Roberto de Arruda Machado, Caetano Marques de Olinda Lima, Emerson
7 Stefanovicus D'Anela, Esper Abrão Cavalheiro, Florianita Coelho Campos Braga, Gilberto dos Santos, Karla
8 Helene Marques de Lima, Maria Lucia Oliveira de Souza Formigoni, Matheus Crivelin Zanatta, Pedro Fiori
9 Arantes (Pró-Reitor Adjunto de Planejamento), Rudolf Wechsler, Sonia Maria Oliveira de Barros, Tamires
10 Barros Silva, Thiago Graça da Silveira. Membros titulares que justificaram ausência e foram representados:
11 Daniel Arias Vaz (representante: João do Prado Ferraz de Carvalho), Márcio Roberto Vacilloto (suplente: Meire
12 Ogussuko), Murilo Leal Pereira Neto (representante: Flavio Tayra), Rosana Fiorini Puccini (representante:
13 Rudolph Wechsler), Regina Célia Spadari (representante: Isabel Cristina Céspedes). Membros titulares que
14 justificaram ausência: Andrea Rabinovici, Anita Hilda Straus Takahashi, Lucas Daniel Sanches, Maria Angélica
15 Pedra Minhoto, Maria José da Silva Fernandes, Sandro Kobol Fornazari, Sinara Aparecida Farago de Melo e
16 Virgínia Junqueira. Membros titulares que não justificaram ausência: Adriano Kasiorowski de Araújo, Antonio
17 Carlos Lopes, Elisângela Marina dos Santos, Georgia Mansour, João Miguel de Barros Alexandrino, Lais Helena
18 Domingues Ramos, Luiz Leduíno de Salles Neto, Márcio Abrahão, Moisés Cohen, Natália Rangel de Souza,
19 Nelma Lourenço de Matos Cruz, Raquel Pinheiro P. Montanari Gouvea, Suzilaine de Oliveira, Tarcísio Martins
20 Mendonça e Thomas Silva Oliveira. Pontos de Apoio presentes: Isabel Cristina Céspedes e Bruno Konder
21 Comparato. Convidados: Alisson Ortiz Rigitano (economista da ProPlan) e Wagner Pinheiro dos Santos
22 (administrador da ProPlan). Após assinatura da folha de presença e constatando-se quórum com 19 membros
23 presentes o Sr. Presidente deu início à sessão. **EXPEDIENTE: Aprovação das atas das reuniões ordinárias de**
24 **23/09/14, 25/11/14 e 16/12/14:** a ata de 23/09/14 foi aprovada com duas abstenções e as atas de 25/11 e
25 16/12/14 foram aprovadas com três abstenções cada, respectivamente. Em relação à ata de 25/11 o
26 estudante Caetano Lima pergunta sobre a menção à reunião da Comissão de Orçamento Institucional que
27 seria realizada em 9 de fevereiro. Em resposta o Sr. Presidente informa que a reunião precisou ser adiada
28 devido à não aprovação da PLOA de 2015. O Pró-Reitor Adjunto de Planejamento aproveita a oportunidade
29 para convidar os novos representantes discentes a integrar a COI, caso tenham interesse. **Informes: a) Novos**
30 **representantes discentes do CoPlan:** o Pró-Reitor de Planejamento e o Pró-Reitor Adjunto dão as boas vindas
31 aos novos representantes discentes do CoPlan, a saber, Caetano Marques de Olinda Lima (graduação, ISS),
32 Lucas Daniel Sanches (pós-graduação, ISS), Marcelo de Oliveira Palaro (graduação, ICAQF - reeleito), Matheus
33 Crivellin Zanatta (graduação, EPM), Tamires Barros Silva (graduação, ICAQF), Thiago Graça da Silveira
34 (graduação, ICAQF) e Thiago Souza Coelho (graduação, EPM), e pede aos que compareceram à sessão que se
35 apresentem. Tamires é aluna do curso de Farmácia do ICAQF e Diretora de Projetos Sociais do Centro
36 Acadêmico Alexander Fleming (cursos de Farmácia e Bioquímica). A sua candidatura segue orientação do CA
37 para que seus membros integrem os conselhos centrais da Unifesp. Caetano é aluno de graduação do

38 Instituto do Mar e membro do Centro Acadêmico do curso de Ciências do Mar, que está em sua primeira
39 gestão. Matheus é aluno do 4º ano médico, ex-diretor da AAAPB, integra o Conselho Executivo da AAAPB e é
40 membro da Congregação da EPM. Thiago Silveira é aluno do curso de Licenciatura em Ciências e membro do
41 Centro Acadêmico de Licenciatura Plena em Ciências. **b) Orçamento 2015 e reserva de contingência:** a PLOA
42 2015 ainda não foi votada no Congresso. Devido à reserva de contingência adotada pelo governo, dos 1/12 do
43 orçamento planejado que seriam destinados às IFES nesse início de exercício, serão liberados apenas 1/18, o
44 que leva as instituições a uma situação dramática em termos de manutenção básica e a revisão de todos os
45 contratos (limpeza, segurança e manutenção predial, dentre outros). A esse panorama junta-se a não
46 liberação de recursos relativos aos planos de trabalho e às emendas parlamentares do exercício de 2014.
47 Observa o Prof. Pedro Arantes que, comparativamente a 2009, a Unifesp recebe os mesmos recursos apesar
48 do corpo docente ter aumentado em 30% e o discente, em 10 vezes no período. O valor do aluno equivalente
49 em 2009 era de R\$ 3.500,00 e atualmente é de R\$ 1.700,00, o que equivale a 1/3 do que era no início da
50 expansão universitária. O Pró-Reitor Adjunto aproveita para comunicar a primeira visita do recém-empossado
51 Ministro da Educação Cid Gomes à Unifesp no dia 5 de fevereiro. Relatou sua postura positiva e de interesse
52 pela Universidade e pelo sistema federal de ensino superior mas sinalizou não haver perspectiva para a
53 integralidade do orçamento do MEC neste exercício. **c) Informes da área de Espaços Físicos e Gestão de**
54 **Imóveis:** o Prof. Pedro Arantes relata o esforço da equipe para cumprir a sequência de licitações de projetos
55 executivos, para formar uma “carteira de projetos” independentemente da chegada de recursos. As licitações
56 das obras dos campi Osasco e Diadema estão em curso; a esses certames seguem-se as licitações dos campi
57 Baixada Santista, Zona Leste, de várias obras no campus São Paulo e da reforma do campus Guarulhos.
58 Mesmo sem a perspectiva de recursos a política é dar seguimento intensivo aos projetos executivos dos
59 campi e das moradias estudantis, de modo a ter todas as condições técnicas necessárias para a contratação
60 das obras entre este ano e início de 2016. A previsão atual é de construção de 28 prédios e 8 moradias
61 estudantis. Desse total 4 projetos executivos já se encontram em execução. Paralelamente há o ciclo dos
62 Planos Diretores de Infraestrutura: no final de 2014 foi finalizado o PDInfra de Diadema; o PDInfra do campus
63 Baixada Santista está em fase conclusiva; o edital de licitação do campus Guarulhos foi publicado em janeiro e
64 o edital do campus São Paulo encontra-se em fase de análise final pela Procuradoria - sua publicação dar-se-á
65 até o início de março. Apesar dos trabalhos, que demandam esforços extras da equipe, a boa notícia é de que
66 todas as licitações abertas estão com excesso de concorrentes. Outra grande frente é dar sequência à Câmara
67 Técnica de Infraestrutura, instaurada em outubro e cujo intuito é reunir todos os profissionais dos campi
68 atuantes na área em um espaço de interlocução e debate para discussão do planejamento do setor,
69 padronização de procedimentos, e promoção de atividades de formação e qualificação. O número de pessoal
70 especializado na área entre arquitetos, engenheiros e técnicos afins, duplicou em menos de dois anos - hoje a
71 Câmara conta com aproximadamente 60 participantes – e é um dos poucos escritórios públicos de engenharia
72 e arquitetura no país que está em franco crescimento. Como resultado da Câmara foram criadas as mesas
73 técnicas que são grupos de trabalho formados por membros das Divisões de Infraestrutura dos campi e da
74 ProPlan que se reúnem em busca de soluções conjuntas para demandas específicas, como situações

75 emergenciais, projetos de grande investimento e processos licitatórios complexos. A ideia das mesas técnicas
76 é somar esforços e criar um espaço de decisões compartilhadas e de trabalho cooperativo para melhoria da
77 infraestrutura da Universidade. **ORDEM DO DIA: 1º) RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA PRÓ-REITORIA DE**
78 **PLANEJAMENTO – 2014:** o Prof. Esper explica que o relatório expressa o compromisso da Pró-Reitoria de
79 Planejamento com o futuro sustentável da Instituição, e que muito foi realizado apesar do cenário adverso.
80 Com a palavra o estudante Thiago Graça considera importante dar a devida transparência financeira à
81 comunidade, mais especificamente a tornar público o orçamento das obras. O Prof. Pedro Arantes esclarece
82 que o plano de investimento em infraestrutura apresentado em reunião do CoPlan de 2014 está publicado na
83 página da ProPlan (o plano de 2015 deve ser apresentado em próxima reunião). Em relação ao equilíbrio das
84 contas, entre o executado e o previsto, este é buscado no dia a dia, não apenas ao final da obra. Cita o prédio
85 do campus São José dos Campos concluído em 2014, cuja obra sofreu algumas correções, chamadas de
86 aditamentos, que consumiram 7% do orçamento (o limite permitido pelo governo é de 25%) por problemas
87 do projeto original. Há fiscalização contínua no canteiro de obras e todo mês é realizada uma prestação de
88 contas. Imprevistos também ocorrem como foi o caso do campus Guarulhos, onde foi necessário rever a
89 instalação da rede lógica e da portaria do prédio, o que gera impactos no orçamento, mas são situações muito
90 bem acompanhadas pelos órgãos de controle. Explica ainda que ao se abrir anualmente as licitações é
91 estipulado um preço de concorrência; ao término da obra é feita a prestação de contas entre o executado e o
92 previsto. O Sr. Alisson Rigitano, economista da ProPlan, lembra que o sítio do Tribunal de Contas da União
93 também disponibiliza os relatórios anuais de gestão das unidades gestoras, dentre as quais as IFES e a
94 Unifesp, com todas as ações orçamentárias publicadas para consulta. O estudante Caetano Lima pergunta
95 sobre a compra do prédio da UniSantos que abrigará em caráter temporário o Instituto do Mar, descrita no
96 relatório. Em resposta o Prof. Pedro esclarece que existe um compromisso de compra e venda assinado mas
97 as chaves do imóvel ainda não foram entregues, pois a assinatura da escritura e entrega do prédio estão
98 condicionadas ao pagamento da primeira parcela, no valor de R\$ 5 mi - o valor total é de R\$ 13 mi divididos
99 em três parcelas, as duas primeiras de R\$ 5 mi e a última, de R\$ 3 mi - segundo acordo firmado com os
100 proprietários. Em entendimentos com o MEC no início do ano a Senhora Reitora teve o comprometimento da
101 pasta no repasse do valor da primeira parcela, o que garantirá a entrega efetiva das chaves. É importante
102 ressaltar também que além da entrega do prédio é necessário o cumprimento de um plano de ocupação e
103 este está sendo feito conjuntamente com a Divisão de Infraestrutura do campus Baixada Santista em termos
104 de manutenção, adaptação das salas e localização de laboratórios, com o apoio da equipe do IMAR e da Idom
105 (empresa responsável pelo PDInfra do campus). Com a palavra o Prof. Rudolf Wechsler parabeniza pelas
106 realizações da ProPlan e externa sua convicção pela transparência da gestão. A criação de uma Pró-Reitoria de
107 Planejamento sinaliza um salto de amadurecimento institucional. O presente Relatório de Atividades também
108 estará disponível na página do CoPlan. **2º) INDICAÇÃO DE NOVOS REPRESENTANTES DA SOCIEDADE CIVIL:**
109 conforme estipula o Regimento Interno do CoPlan em seu Artigo 2º, inciso XI e §2º, o Sr. Presidente pede a
110 colaboração dos conselheiros para indicação de nomes para as duas vagas de representantes da sociedade
111 civil. Solicita que os membros enviem essas indicações nas próximas semanas para a secretária do CoPlan, a

112 fim de que os nomes sejam avaliados e aprovados na próxima reunião de abril. O Prof. Pedro Arantes sugere
113 representantes do Movimento Zona Leste, pois algumas lideranças que compareceram à sessão do Consu por
114 ocasião da aprovação do campus Zona Leste mostraram-se defensoras da Universidade como um todo, de
115 forma imparcial, o que é positivo e agregador; outra indicação poderia ser de representante da área da saúde
116 pública ou da educação em saúde, devido à atuação relevante da Unifesp nesse campo. **3º) INDICAÇÃO DE**
117 **MEMBROS PARA A COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO DO PDI 2016-2020:** A equipe do PDI 2016-2020 deve
118 receber a devolutiva dos formulários dos campi, das pró-reitorias e demais setores até o dia 15 de março. A
119 partir dessa data o trabalho é de leitura, de análise crítica e de dar coesão ao dossiê. Lembra o Pró-Reitor de
120 Planejamento que na reunião de 16 de dezembro os professores Flavio Tayra, do campus Osasco, e Debora
121 Scerni, da ProPGPq, já aderiram à Comissão. Complementa o Prof. Pedro que a Comissão e a ProPlan terão
122 um papel muito importante qual seja, o de balizar os diversos discursos e vozes da Universidade em um todo
123 coerente, de indicar um caminho de equilíbrio na expansão, e de ver a complementaridade intercampi. Trata-
124 se de um momento privilegiado de pensar o modelo multicampi – os campi irão fortalecer a sua matriz
125 temática ou os campi serão “multitemáticos” nos quais várias áreas do conhecimento se congregam em torno
126 de um problema relevante da sociedade contemporânea? O resultado final do PDI pode gerar um novo
127 desenho institucional e novas hipóteses convergentes de crescimento. Segundo o Prof. Esper a convergência
128 do conhecimento é uma discussão atual e está presente em propostas tanto internacionais, como os editais
129 lançados pela *National Science Foundation* que promovem projetos mais temáticos, quanto nacionais,
130 exemplificados pelo Programa Nacional de Plataformas do Conhecimento lançado pelo MCTI, e que estimula a
131 pesquisa translacional, baseada no investimento em pesquisa básica que venha a dar respostas às grandes
132 questões sociais. Por fim, o Sr. Presidente solicita aos senhores conselheiros inscreverem-se na Comissão de
133 Acompanhamento do PDI ou indicarem representantes até o final do mês de fevereiro, através de e-mail
134 direcionado à secretária do CoPlan. Não há distinção de categoria – os indicados poderão ser docentes,
135 discentes ou TAEs, bem como indivíduos externos ao CoPlan, desde de que indicados por seus membros.
136 Com a conclusão dos trabalhos, o Prof. Esper Cavalheiro dá por encerrada a sessão. Para constar, eu, Eunice
137 Akiyama, secretária, redigi a presente ata que, após aprovada será assinada por mim e pelo Sr. Presidente.
138
139

Eunice Akiyama
Secretária

Prof. Dr. Esper Abrão Cavalheiro
Pró-Reitor de Planejamento
Presidente do Conselho de Planejamento