



1 **Ata da reunião ordinária do Conselho de Planejamento da Universidade Federal de São**
2 **Paulo, realizada em 23 de maio de 2013.**

3
4 Aos vinte e três dias do mês de maio de 2013, nesta cidade de São Paulo, no Anfiteatro à Rua
5 Sena Madureira, 1500, térreo, reuniram-se os senhores membros do Conselho de
6 Planejamento da Universidade Federal de São Paulo sob a presidência do Pró-Reitor de
7 Planejamento Prof. Esper Abrão Cavalheiro. Membros presentes: Ana Carolina Cardoso da
8 Silva, Andrea Rabinovici, Daniel Arias Vazquez, Elisangela Marina dos Santos, Emerson
9 Stefanovicus D'Anela, Esper Abrão Cavalheiro, Gabriel Andrade Alves, Gilberto dos Santos,
10 Gustavo Humberto da Rocha, Janine Schirmer, João Miguel de Barros Alexandrino, Karla
11 Helena Marques Lima, Marcelo de Oliveira Palaro, Márcio Roberto Vacilloto, Marcos Leite
12 Santoro, Maria José da Silva Fernandes, Maria Lucia Oliveira de Souza Formigoni, Mylla Calefi,
13 Natália Rangel de Souza, Nathalia Schimith Martins da Silva, Nilce Manfredi, Pedro Fiori
14 Arantes, Rafael Acácio de Freitas, Regina Celia Spadari, Raquel Pinheiro Pimentel Montanari
15 Gouvea, Rosana Fiorini Puccini, Rudolf Wechsler, Suzilaine de Oliveira e Yago Carvalho Baldin.
16 Justificaram ausência e foram substituídos: Adriano Kasiorowski de Araújo (suplente: Fabio
17 Luis Falchi de Magalhães), Andre Roberto de Arruda Machado (suplente: Lucia Marta Giunta
18 da Silva), Antonio Carlos Lopes (representante: Roseli Giudice), Artionka Manuela Goes
19 Capiberibe (suplente: Luciana Chagas Caperuto), Flávio Faloppa (representante: Denise de
20 Freitas), Luís Eduardo Coelho Andrade (suplente: Rosana de Alencar Ribeiro), Luiz Leduino de
21 Salles Neto (representante: Cintia Boaretto de Lima Cardoso), Sheila Caroline Lemos M.
22 Evangelista (substituto: Claudio Gomes Salles) e Tarcísio Martins Mendonça (substituto: João
23 Subires). Indicaram representantes em caráter permanente: Murilo Leal Pereira Neto
24 (representante indicado: Eduardo Luiz Machado) e Virgínia Berlanga Campos Junqueira
25 (representante indicado: Fernando Augusto de Oliveira Ribeiro). Justificaram ausência e não
26 foram substituídos: Anita Hilda Straus Takahashi, Lucila Amaral Carneiro Vianna e Manoel
27 João Batista Castello Girão. Participaram na qualidade de convidados os coordenadores,
28 diretores e membros da equipe da Pró-Reitoria de Planejamento, respectivamente: Profa.
29 Cintia Rejane Möller de Araújo, Profa. Luciana Massaro Onusic, Prof. Luiz Eduardo Galvão
30 Martins, Profa. Marimélia Porcionatto, Eng^o Carlos César Meirelles, Eng^o João Carlos Pereira
31 Angeli, Eng^o José Gilberto Meleti, Rodrigo Turini Cappa Preta, Eng^o Cristian Augusto da Silva
32 Batista, Eng^o João Martinez Vargas, Eng^o Mauro Tadashi Ono, Eng^o Paulo Eduardo Zippert, o
33 analista de TI Ricardo da Silva Vieira, o estagiário Guilherme Broslavschi Pereira da Silva, além
34 do analista de TI Wagner Gomes Bastos, do Departamento de Tecnologia da Informação.
35 Foram especialmente convidadas para a reunião a Magnífica Reitora Soraya Soubhi Smaili, a
36 Vice-Reitora, Profa. Valéria Petri e a Pró-Reitora Adjunta de Pós-Graduação e Pesquisa, Prof^a
37 Débora Amado Scerni. Tendo os senhores conselheiros assinado o livro de presença e
38 havendo quórum com 40 membros presentes o Sr. Presidente deu início aos trabalhos.
39 **EXPEDIENTE**: O Prof. Esper cumprimenta a todos e manifesta ser este um momento histórico,
40 qual seja a realização da reunião inaugural do Conselho de Planejamento, e chama à mesa a
41 Magfca. Reitora Soraya Smaili para abrir os trabalhos. A Reitora agradece ao Pró-Reitor de
42 Planejamento Esper Abrão Cavalheiro, ao Pró-Reitor Adjunto de Planejamento Pedro Fiori
43 Arantes e todos os presentes. Registra ser este um marco histórico na UNIFESP. Destaca a
44 participação ampla de estudantes e técnico-administrativos em educação, e entende ser o
45 planejamento institucional tarefa que se dá essencialmente no trabalho colaborativo entre
46 docentes e técnico-administrativos. Destaca o papel do planejamento como um dos



47 fundamentos da administração e que se soma à trajetória da Instituição. Expressa sua
48 admiração pelo Prof. Esper Cavalheiro, por seu percurso acadêmico e atuação na UNIFESP a
49 frente de projetos importantes, e sua decisão de regressar à UNIFESP após um período de 15
50 anos como assessor do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, trazendo *expertise* e
51 conhecimento acumulados na área de estudos estratégicos, bem como pelo Prof. Pedro
52 Arantes, que apesar do pouco tempo na UNIFESP, chega com uma grande experiência na área
53 de projetos de arquitetura em equipamentos públicos. A Reitora deseja a ambos um ótimo
54 trabalho e passa a palavra ao Sr. Presidente. O Prof. Esper pede então que cada um se
55 apresente, de modo a todos se fazerem conhecer. Feitas as apresentações de cada um e seus
56 respectivos cargos, o Sr. Presidente passa ao **Informe: Apresentação da Pró-Reitoria de**
57 **Planejamento**: o Prof. Esper faz um resumo do documento previamente distribuído a todos.
58 Em relação às atribuições da Pró-Reitoria elencadas às páginas 1 e 2, concebe-se o
59 planejamento como um trabalho de apoio aos tomadores de decisão e aos diversos colegiados,
60 desde os conselhos centrais até os conselhos de departamento. Para ter condições de dar esse
61 suporte, todo planejamento é baseado em conhecimento prévio e consistente de uma dada
62 situação. Faz-se necessário definir qual modelo de Universidade que se deseja – a
63 universidade que tem como metas a ciência e a pesquisa ou a universidade corporativa,
64 desenhada para atender a um determinado fim. À página 2 encontra-se o organograma da
65 Pró-Reitoria de Planejamento que passa a comportar duas grandes áreas: o Setor de
66 Planejamento Institucional, Avaliação e Orçamento, com 4 coordenadorias –
67 Acompanhamento e Avaliação, Desenvolvimento Institucional e de Estudos de Futuro,
68 Elaboração do Orçamento e Gestão da Informação, e o Setor de Planejamento de Espaços
69 Físicos e Gestão de Imóveis, com 4 departamentos - Edificações, Laboratórios, Imóveis e
70 Planos Diretores - que será explicado posteriormente pelo Prof. Pedro Arantes. É preciso
71 acompanhar as atividades e ações da Universidade e avaliar os rumos institucionais de modo
72 a corrigir os erros em tempo hábil. Dessa forma o futuro pode ser construído a partir de hoje,
73 de forma coletiva, pois a discussão conjunta fortalece e viabiliza alcançar o desejo esperado. O
74 Sr. Presidente passa a palavra ao Prof. Pedro Arantes, responsável pelo Setor de Planejamento
75 de Espaços Físicos e Gestão de Imóveis. Esta área decorre da transferência do Departamento
76 de Infraestrutura, anteriormente ligada à Pró-Reitoria de Administração, para a Pró-Reitoria
77 de Planejamento. Existem atualmente dois “gargalos” principais na UNIFESP que a atual
78 gestão está procurando resolver em diálogo com os *campi* e com o MEC: recursos humanos e
79 infraestrutura, ou seja, faltam hoje servidores em número suficiente para enfrentar os
80 desafios institucionais, e espaços adequados para atender às demandas da Universidade. A
81 criação da Secretaria de Gestão com Pessoas (sessão do Consu de 13 de março de 2013) visa
82 dar conta do primeiro; já o Setor de Planejamento de Espaços Físicos e Gestão de Imóveis
83 busca novas formas de lidar com a infraestrutura institucional: a área deixa de ser reativa e
84 busca pensar os espaços físicos da Universidade, articulando as ações de infraestrutura com
85 as políticas institucionais e as necessidades acadêmicas, além de antecipar os problemas de
86 manutenção. O edital de Planos Diretores de todos os *campi* será apresentado na próxima
87 reunião, de modo a dar um cenário futuro da Universidade em termos de dimensionamento
88 físico-espacial. Foram criados novos departamentos, como o Departamento de Laboratórios,
89 essencial para uma Universidade reconhecida por sua pesquisa e que deverá manter
90 constante diálogo com a Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa. O que se constata hoje é a
91 existência de laboratórios em que nem sempre há avaliação estrutural e que não obedecem à
92 legislação e normas de biossegurança ou de ergonomia. Também com o apoio da FapUNIFESP



93 existe um convênio de modernização de laboratórios. O Departamento de Imóveis está
94 aprimorando o sistema de imóveis e realizando o mapeamento preliminar da situação atual,
95 com análise da documentação existente, licenças e situação legal, além de buscar manter uma
96 política de regularização junto à Prefeitura de São Paulo. Dentre outras coisas , é preciso
97 conhecer os imóveis sob o prisma dos órgãos de controle. Já nos *campi* da expansão estamos
98 realizando uma “política de terras” (aceleração nos pedidos de cessão, desapropriação e
99 doação de imóveis) com vistas à sua consolidação. Para dar conta desta tarefa o Setor de
100 Planejamento de Espaços Físicos e Gestão de Imóveis ainda precisa completar seu quadro de
101 pessoal e aguarda a realização de concurso para preenchimento das vagas de arquitetos e
102 engenheiros, tem buscado a capacitação dos servidores, deu início a um mapeamento de
103 processos internos, a criação de um protocolo setorial e de fluxograma. Com o fim da
104 exposição do Prof. Pedro, o Sr. Presidente, na sequência do Relatório da ProPlan, relata que
105 das ações previstas para os primeiros 100 dias de gestão, a maioria delas já foram realizadas
106 ou iniciadas. Exemplos dessas ações são a nova estrutura organizacional da Pró-Reitoria de
107 Planejamento, já aprovada em reunião do Consu de 13/03/2013, no âmbito da reforma
108 administrativa proposta pela atual Reitoria; a própria constituição do Conselho de
109 Planejamento; início do processo de colaboração com os *campi* para a reestruturação da
110 Divisão de Infraestrutura e Imóveis; composição mínima da equipe da Proplan, já com a
111 designação dos quatro coordenadores e quatro diretores de áreas, a saber: Cíntia Rejane
112 Möller de Araújo (Coordenadora de Desenvolvimento Institucional e de Estudos de Futuro),
113 Luciana Massaro Onusic (Coordenadora de Elaboração de Orçamento), Marimélia Porcionatto
114 (Coordenadora de Acompanhamento e Avaliação), Luiz Eduardo Galvão Martins
115 (Coordenador de Gestão da Informação), Carlos César Meireles (Diretor do Departamento de
116 Planos Diretores), João Carlos Pereira Angeli (Diretor do Departamento de Edificações), José
117 Gilberto Meleti (Diretor do Departamento de Laboratórios) e Rodrigo Turini Cappa Preta
118 (Diretor do Departamento de Imóveis), todos presentes e convidados a participar desta
119 reunião; nova configuração de postos de trabalho e salas da Proplan; início das discussões
120 entre a Pró-Reitoria de Administração e a Proplan para a formulação de metodologia e
121 cronograma do processo de orçamento participativo 2014; interlocução com todas as
122 prefeituras e órgãos públicos das cidades nas quais a UNIFESP mantém seus *campi* (com
123 exceção de Embu das Artes); estabelecimento de convênio com o Instituto de Arquitetos do
124 Brasil para concurso de projeto de moradia estudantil, em parceria com a PRAE. Além dessas
125 ações outras iniciativas marcaram o início dos trabalhos da Pró-Reitoria: o Ciclo de
126 Entrevistas “Ciência Numa Hora Dessas?”, que já contou com a participação do Dr. Plínio de
127 Arruda Sampaio, e amanhã terá a presença do Prof. Sérgio Mascarenhas; a participação na
128 reunião da Regional Sudeste do FORPLAD (Fórum Nacional dos Pró-Reitores de Planejamento
129 e Administração) e da Comissão de Planejamento e Avaliação desse órgão; o início da revisão
130 do PDI (Plano de Desenvolvimento Institucional) 2011-2015; a retomada da Comissão do
131 Bairro Universitário (Vila Clementino) em parceria com a Prefeitura de São Paulo; a avaliação
132 minuciosa das condições estruturais do Edifício no Largo do Paissandu para instalação do
133 Curso de Ciências Jurídicas, que conduziram à conclusão de sua devolução à Secretaria do
134 Patrimônio da União; o estudo da cessão do terreno para o campus Zona Leste, com a
135 avaliação do imóvel, solicitação de laudos e realização de cronograma de ocupação, e o estudo
136 do novo *lay out* do prédio da Reitoria. Ao finalizar sua exposição sobre este primeiro relatório
137 da Pró-Reitoria de Planejamento, o Prof. Esper diz ser fundamental que os membros do
138 Conselho se manifestem pois as tarefas inerentes ao CoPlan demandam intensa participação



139 de todos. Após os informes sobre as ações da Pró-Reitoria de Planejamento já realizadas nos
140 três primeiros meses de gestão, o Prof. Esper passa à **ORDEM DO DIA: 1º) Cronograma das**
141 **reuniões do CoPlan:** o Presidente propõe aos presentes o agendamento das reuniões
142 ordinárias às primeiras quintas-feiras do mês, das 10 às 14 horas. Segundo o Prof. Daniel
143 Vazquez, diretor acadêmico do campus Guarulhos, o horário proposto coincide com as
144 reuniões da Congregação da EFLCH. Já o Prof. Rudolf Wechsler sugere encurtar o horário da
145 reunião das 10 às 13 horas, o que é aceito por unanimidade por todos os presentes. Por outro
146 lado a Profª Regina Spadari, diretora acadêmica do campus Baixada Santista, informa que nas
147 primeiras quintas-feiras há reunião da CPPG no campus. Diante deste impasse o Prof. Esper
148 coloca em votação duas propostas de horários para as reuniões do CoPlan: a) às segundas
149 quintas-feiras do mês, das 10h às 13h, ou, b) às segundas terças-feiras do mês, das 10 às 13h.
150 A primeira opção obteve 18 votos à favor, 10 contra e 2 abstenções. Já a segunda, obteve 10
151 votos à favor, 18 contra e 2 abstenções. Desse modo as reuniões ordinárias do Conselho de
152 Planejamento ficam agendadas para todas as segundas quintas-feiras do mês, das 10h às 13h.
153 O Prof. Rudolf manifesta sua defesa pela presença nas sessões também dos membros
154 suplentes, pois é um modo de deixá-los informados e atualizados sobre o andamento dos
155 trabalhos. Alega que a presença dos suplentes apenas quando os membros titulares
156 encontram-se impedidos de participar, não é produtiva. Para decidir se os membros suplentes
157 devem ou não participar de todas as sessões do CoPlan, na qualidade de convidados, o Prof.
158 Esper coloca a matéria em votação: foram 28 votos à favor e 2 abstenções. O Sr. Presidente
159 autoriza então a presença, sem direito a voto, dos membros suplentes, com base no Art. 291,
160 Título XII – Disposições Gerais do Regimento Geral¹. Lembra a Sra. Natália Rangel de Souza,
161 representante dos técnico-administrativos em educação e responsável pela Divisão de RH do
162 campus São José dos Campos, que a participação dos suplentes implica concessão de diárias e
163 transporte. Com a proximidade do término da reunião alguns membros pedem a palavra: o
164 Prof. Rudolf manifesta sua satisfação em compor o Conselho de Planejamento e que as falas
165 ouvidas durante a presente sessão o cativaram. Coloca sua disponibilidade em aprender e em
166 emprestar sua experiência. Lembra que não basta apenas construir, mas cultivar o hábito de
167 fazer a manutenção pois não vê a prática da preservação na Instituição. A Profa. Maria Lúcia
168 Formigoni pede a transmissão das sessões via Intranet como forma de interação com toda a
169 comunidade universitária. Outra forma de envolver a comunidade, segundo a Profa. Maria
170 Lúcia, seria disponibilizar os e-mails dos representantes das categorias funcionais aos seus
171 representados. Quanto à transmissão pela intranet o Sr. Presidente esclarece que esta já está
172 sendo veiculada pelo Departamento de Tecnologia da Informação e atinge todos os *campi*. Em
173 relação à divulgação dos e-mails dos representantes o Prof. Esper concorda ser um meio da
174 comunidade conhecer as deliberações do CoPlan, pois estes são porta-vozes de suas
175 respectivas categorias. O Prof. Pedro Arantes observa que todo o material e atas apresentados
176 e aprovado nas reuniões, e as gravações das sessões estarão disponibilizados na página
177 eletrônica da Pró-Reitoria. Já a Sra. Raquel Gouvea, representante dos técnico-
178 administrativos em educação e gerente executiva de Hospitalidade do HU fica feliz em
179 integrar o Conselho e ver a disposição da atual gestão em organizar os processos
180 institucionais. Com o adiantado da hora o Sr. Presidente agradece a presença de todos, e
181 reitera a contribuição dos senhores conselheiros “para dar os primeiros passos rumo à

4

¹ O artigo 291 do Regimento Geral da UNIFESP diz que “As reuniões dos Conselhos e Congregações não serão públicas, e a elas somente poderão ter acesso seus membros e pessoas convidadas pelo Presidente dos respectivos colegiados.



182 Universidade que sonhamos”. Para constar, eu, Eunice Akiyama, secretária, redigi a presente
183 ata que, após aprovada será assinada por mim e pelo Sr. Presidente.

184
185
186
187
188 Prof. Dr. Esper Abrão Cavalheiro
189 Presidente do Conselho de Planejamento

190
191
192
193
194 Eunice Akiyama
195 Secretária